

مشروع التمكين الاقتصادي لفائدة النساء عضوات  
التعاونيات في ثلاث (03) جهات بالمغرب

إعلان عن طلب إبداء الاهتمام لانتقاء  
التعاونيات النسائية الشريكة

## السياق

مشروع "Raidates"، الذي يتم تنفيذه من طرف كتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SECAESS)، ومنظمة التنمية الدولية (Desjardins (DID)، ومؤسسة المجمع الشريف للفوسفات (FOCP)، بدعم من الشؤون العالمية لكندا (AMC)، يهدف إلى تعزيز التمكين الاقتصادي لـ 5000 امرأة منخرطة في 120 تعاونية نسائية، تنشط ضمن سلاسل قيمة ذات إمكانات اقتصادية عالية، وقادرة على التكيف مع التغيرات المناخية، وذلك في ثلاث جهات بالمغرب:

- جهة درعة تافيلالت
- جهة مراكش آسفي
- جهة كلميم واد نون

يوفر المشروع مساراً ريادياً مبتكراً ومُشخَّصاً، من خلال تنظيم دورات تكوينية، وتقديم المواكبة، والدعم التقني والتسويقي، وتعزيز الولوج إلى التمويل، بالإضافة إلى دعم اعتماد ممارسات مبتكرة للتكيف مع التغيرات المناخية بالمجالات الترابية المستهدفة.

## هدف طلب إبداء الاهتمام

يهدف إعلان طلب إبداء الاهتمام إلى انتقاء 120 تعاونية نسائية شريكة على مستوى الجهات الثلاث (03) المستهدفة، تتمتع بإمكانات نمو واعدة على مستوى سلاسل الإنتاج، وإرادة قوية للانخراط في مسار تنموي يرمي إلى تعزيز حكومتها، وتحسين أدائها الاقتصادي، وتقوية قدرتها على الصمود والتكيف مع التغيرات المناخية.

## معايير الانتقاء

على التعاونيات النسائية الراغبة في الانخراط في البرنامج أن تستجيب للمعايير التالية:

- أن تكون تعاونية نسائية، أي أن أغلبية أعضائها مكونة من النساء (أكثر من 70%)؛
- أن تكون تعاونية قانونية محدثة وفق القانون 112.12، وأن تكون قد قدمت ملفاً كاملاً يتضمن (النظام الأساسي، لائحة المنخرطين، محضر التأسيس، شهادة التسجيل في السجل المحلي للتعاونيات، حصيلة السنتين الأخيرتين من النشاط)؛
- أن تشتغل داخل مجال ترابي مستهدف من طرف المشروع (درعة تافيلالت، مراكش آسفي، كلميم واد نون)؛
- أن تثبت التعاونية أقدمية قانونية لا تقل عن 3 سنوات؛
- أن تمارس نشاطاً رئيسياً ضمن سلسلة قيمة ذات إمكانية إقتصادية واعدة (الفلاحة، تربية الماشية، الصناعة التقليدية، الخدمات، التربية و التعليم، السياحة)، مع إستثناء التعاونيات السكنية؛
- أن تكون في حالة نشاط وتوفر على حد أدنى من النشاط الاقتصادي المثبت (رقم المعاملات مثلا)؛
- أن تُظهر انفتاحاً واستعداداً للانخراط في مسار ريادي يتضمن تكوينات ومواكبة تهدف إلى تحسين الممارسات التدييرية والتكيف مع التغيرات المناخية؛
- أن تكون مستعدة لاعتماد ممارسات مرنة في مواجهة التغيرات المناخية؛
- أن يكون نشاطها متأثراً جزئياً أو كلياً، بآثار التغيرات المناخية (ندرة المواد الأولية، الطاقة، توفر الماء، إلخ)؛
- أن تلتزم بتوفير المعطيات اللازمة للتتبع والتقييم طوال مدة إنخراطها في المشروع.

## أثر البرنامج على التعاونيات المنخرطة

ستستفيد التعاونيات النسائية المنخرطة من:

- مسار مقاولاتي متكامل، ملائم لوضعية كل تعاونية؛
- مواكبة تقنية موجهة، تستجيب للحاجيات ذات الأولوية للتعاونيات؛
- تقوية قدرات أعضائها و عضواتها؛
- آليات تهدف إلى تعزيز الإدماج المالي والتربية المالية للمستفيدات؛
- إمكانية المشاركة في أنشطة إضافية: تبادل الخبرات، التشبيك، التسويق، (Hackathon)؛
- تأهيل وحدات الإنتاج، حسب درجة نضج مشروع التعاونية وبحسب أولوية حاجيات سلسلة القيمة (دعم تقني، تقوية القدرات، الولوج إلى السوق، شهادات التصديق و الجودة، التجهيزات، إلخ).

## ملف الترشيح

يجب على التعاونيات الراغبة في تقديم ترشيحها توفير العناصر التالية :

- ملء استمارة الترشيح عبر الإنترنت، المتاحة عبر الرابط التالي: <https://forms.office.com/r/K3JAjWtLfY>

- إرسال عناصر ملف الترشيح، عبر البريد الإلكتروني إلى العنوان التالي: [info@did-raiDates.com](mailto:info@did-raiDates.com)

عناصر ملف الترشيح تتضمن:

- نسخة مصادق عليها من النظام الأساسي؛
- نسخة مصادق عليها من لائحة المنخرطين؛
- نسخة مصادق عليها من محضر التأسيس؛
- لائحة أعضاء التعاونية؛
- نسخة من شهادة التسجيل في السجل المحلي للتعاونيات؛
- التقريرين الأدبي والمالي للسنتين الأخيرتين؛
- صور أو فيديو لمقر التعاونية (الورشة الإنتاجية) وكذلك أنشطتها.

## مراحل الإنتقاء

سيتم تقييم ملفات الترشيح المتوصل بها داخل الآجال المحددة وفق معايير دقيقة على مرحلتين:

### المرحلة الأولى : الإنتقاء الأولي من طرف اللجنة الجهوية.

على المستوى الجهوي، ستخضع الترشيحات لتحليل أولي يهدف إلى التحقق من إستيفاء التعاونيات للشروط القانونية وفق المعايير

المحددة في هذا الطلب، وكذلك مدى مطابقتها للتشريعات الجاري بها العمل.

بعد اجتياز هذه المرحلة، سيتم تقييم التعاونيات وترتيبها حسب درجة ملاءمتها مع معايير الانتقاء.

## مراحل الإنتقاء (تابع)

- المرحلة الثانية : الإنتقاء النهائي على مستوى اللجنة الوطنية.

على المستوى الوطني، ستتولى لجنة مركزية مكونة من شركاء المشروع عملية الانتقاء النهائي. وسيأخذ هذا الانتقاء بعين الاعتبار نتائج الانتقاء الأولي الجهوي، وتنوع سلاسل القيمة، وإمكانات الابتكار والتطوير لدى التعاونيات، وكذا التمثيلية الجهوية. قبل تاريخ إغلاق باب الترشيحات، سيتم تنظيم ورشات تحسيسية وتواصلية في الجهات الثلاث المعنية، بهدف تقديم المشروع وأهدافه ومكوناته والفرص التي يوفرها، وشرح شروط المشاركة، ومعايير ومسار الانتقاء، والإجابة عن أسئلة التعاونيات. سيتم الاتصال بالتعاونيات التي تم انتقاؤها نهائيًا لإبلاغها بقبول ترشيحها.

## إيداع الترشيحات

التعاونيات المهتمة مدعوة للتعبير عن اهتمامها وفق الجدول الزمني التالي:

المرحلة	التاريخ
الإطلاق الرسمي لإعلان طلب إبداء الإهتمام لإنتقاء التعاونيات الشريكة	27 مارس 2026
تنظيم سلسلة من اللقاءات الجهوية بالمجالات المستهدفة قصد تقديم الخطوط العريضة للمشروع و إعلان طلب الإهتمام. سيتم الإعلان عن تواريخ الورشات على صفحة المشروع على الرابط : <a href="https://www.linkedin.com/company/raidates/">https://www.linkedin.com/company/raidates/</a>	من 2026/04/06 إلى 2026/04/10
آخر أجل لأيداع الترشيحات	18 أبريل 2026
إنطلاق الإعلان عن النتائج النهائية للتعاونيات المنتقاة	24 أبريل 2026

لأي استفسار متعلق بإعلان طلب إبداء الإهتمام، أو للمشاركة في الورشات الجهوية، يمكنكم التواصل عبر العناوين الإلكترونية

التالية :

[josee.st-hilaire@did.qc.ca](mailto:josee.st-hilaire@did.qc.ca)

[Rachid.atwani@ocpfoundation.org](mailto:Rachid.atwani@ocpfoundation.org)

**يجب إرسال ملفات الترشيح الكاملة إلى البريد الإلكتروني التالي :**

[info@did-raidates.com](mailto:info@did-raidates.com)

مشروع التمكين الاقتصادي لفائدة النساء عضوات  
التعاونيات في ثلاث (03) جهات بالمغرب

أسئلة و أجوبة حول إعلان إبداء الإهتمام  
لإنتقاء التعاونيات النسائية الشريكة

## 1. من يمكنه تقديم الترشيح باسم التعاونية؟

يمكن تقديم طلب الترشيح في الآجال المحددة، من طرف الرئيسة، أو عضو من المجلس الإداري، أو أي شخص مفوض من طرف التعاونية.

## 2. ما هي الجهات المستهدفة بالمشروع؟

يستهدف المشروع الجهات التالية : جهة درعة تافيلالت، جهة مراكش آسفي، جهة كلميم واد نون.

## 3. لماذا تم اختيار هذه الجهات؟

تتميز هذه الجهات بوجود قوي للتعاونيات النسائية، وبمستوى مرتفع من الهشاشة أمام آثار التغيرات المناخية، إضافة إلى توفرها على إمكانات اقتصادية مهمة ضمن عدة سلاسل قيمة. كما يأتي اختيارها في إطار التكامل مع برامج أخرى لدعم الإستقلالية المالية للنساء يتم تنفيذها من خلال فاعلين مؤسستين في جهات أخرى.

وقد تم تعزيز هذا الاختيار بالتوصيات الصادرة عن الدراسة السوسيو-اقتصادية الميدانية المنجزة في دجنبر 2025 من طرف HEC Montréal وUM6P-ABS لفائدة مشروع RAIDATES، والتي همت وضعية التعاونيات النسائية في الجهات الثلاث المستهدفة. وسيتم عرض نتائج هذه الدراسة في الجهات المستهدفة من خلال ورشات التعبئة المزمع تنظيمها في إطار هذا الطلب.

## 4. لماذا يستهدف المشروع التعاونيات النسائية؟

يستهدف المشروع مواكبة التعاونيات النسائية بهدف تعزيز التمكين الاقتصادي لـ 5000 امرأة، والمساهمة في تقليص الفوارق الهيكلية في الولوج إلى الموارد والتمويل والفرص الاقتصادية. كما يسعى إلى تثمين دور النساء في الديناميات الاقتصادية المحلية، وتعزيز قدراتهن المقاولاتية، ودعم إدماجهن المستدام في سلاسل قيمة ذات الإمكانيات العالية.

## 5. هل يمكن للتعاونيات المختلطة أو الذكورية الترشح؟

يجب أن تكون التعاونية ذات أغلبية نسائية (على الأقل 70% من النساء داخل التعاونية). ويمكن مشاركة الرجال شريطة الحفاظ على هذه النسبة التمثيلية النسائية.

## 6. كم عدد الأعضاء الذين يجب أن يشاركوا في أنشطة المشروع؟

يُشجع المشروع مشاركة عدة أعضاء من التعاونية حسب مهامهم وحسب طبيعة النشاط، دون فرض عدد أدنى محدد.

## 7. ما هي مدة المشروع؟

تمتد مدة إنجاز المشروع إلى غاية دجنبر 2030، مع مواكبة متعددة السنوات تتكيف مع حاجيات كل تعاونية.

## 8. هل يمكن لتعاونية حديثة التأسيس المشاركة؟

يُشترط أن تتوفر التعاونية على أقدمية قانونية لا تقل عن ثلاث (03) سنوات. ويهدف هذا الشرط إلى ضمان بلوغ التعاونية مستوى كافيا من النشاط الإقتصادي، بما يمكنها من الاستفادة الكاملة من المقاربة المقاولاتية للمشروع. كما يندرج هذا المشروع في إطار استكمال مبادرات أخرى تقودها مؤسسات مختلفة، والموجهة لفائدة التعاونيات الناشئة.

## 9. ما هي سلاسل القيمة المستهدفة ؟

تشمل القطاعات المعنية: الفلاحة، تربية الماشية، الصناعة التقليدية، الخدمات، التعليم، والسياحة. وتُستثنى من ذلك التعاونيات السكنية.

## 10. ما هي مكونات مشروع رائدات ؟

يوفر المشروع مواكبة مقاولاتية وتقنية، إضافة إلى دعم لتأهيل وحدات الإنتاج والتممين، حسب الحاجيات ذات الأولوية للتعاونيات. كما يمكن إحداث روابط تكامل مع الفاعلين المحليين والمؤسسات المالية لإنجاز و تطوير المشاريع التعاونية.

## 11. هل يتعين على التعاونيات أداء مقابل مادي للمشاركة في المشروع ؟

المشاركة و الإنخراط في المشروع مجاني بالكامل بالنسبة للتعاونيات التي يتم إنتقاؤها.

## 12. ماذا يقصد بـ "تأهيل وحدات الإنتاج" ؟

يقصد به دعم ملائم لحاجيات مشروع التعاونية، وقد يشمل تحسين عمليات الإنتاج والتممين، والحصول على شهادات الجودة، والتكوين، أو المواكبة التقنية.

## 13. ماذا يقصد بـ "التأثر بالتغيرات المناخية" ؟

يتجلى ذلك، على وجه الخصوص، في ندرة الموارد (المياه، المواد الأولية، الطاقة)، أو انخفاض الإنتاجية، أو اضطراب الأنشطة الاقتصادية نتيجة عوامل بيئية أو مناخية.

## 14. هل يمكن إنخراط التعاونية إذا كان رقم معاملاتها السنوي ضعيفاً ؟

يمكنها رغم ذلك الترشح، شريطة أن تكون نشيطة وأن تتوفر على إمكانات للنمو و التطور.

## 15. أين ستُنظَّم التكوينات الخاصة بالتعاونيات المنخرطة في المشروع ؟

ستنظم التكوينات في الجهات المستهدفة أو في المقرات التابعة لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P).

## 16. ماذا يجب فعله إذا كانت بعض الوثائق القانونية المطلوبة غير متوفرة وقت الإعلان ؟

حسب طبيعة الوثائق الناقصة، يمكن منح أجل للتعاونية من أجل تسوية وضعيتها.

## 17. لماذا يطلب تقديم صور أو فيديوهات ؟

ممكن هذه العناصر لجنة الإنتقاء من فهم أفضل لوضعية التعاونية وأنشطتها، والتحقق من مستوى إنخراط أعضائها.

## 18. كم عدد التعاونيات التي سيتم اختيارها ؟

يهدف المشروع إلى انتقاء 120 تعاونية نسائية على مستوى الجهات الثلاث (03) المستهدفة.

## 19. كيف سيتم اختيار التعاونيات ؟

سيتم الإنتقاء بناء على معايير موضوعية بناء على الشروط المحددة في طلب إبداء الاهتمام، والتي تشمل المطابقة الإدارية و القانونية، والإمكانات الاقتصادية، ومستوى النشاط، والرغبة للانخراط في البرنامج.

## 20. هل يستفيد جميع المرشحين من المشروع؟

المشاركة في المشروع ليست تلقائية. إذ تستفيد فقط التعاونيات المنتقاة التي تستجيب لمعايير الإنتقاء ويتم اختيارها بعد عملية التقييم. وسيتم إعداد لائحة انتظار لتعويض، عند الاقتضاء، التعاونيات المنسحبة أو التي لا يمكنها مواصلة التزامها.

## 21. هل المجموعات ذات النفع الاقتصادي (GIE) واتحادات التعاونيات مؤهلة للمشاركة في البرنامج ؟

نعم، مجموعات النفع الاقتصادي واتحادات التعاونيات النسائية مؤهلة للمشاركة في طلب إبداء الاهتمام. غير أنه لا يمكن لتعاونية معينة الاستفادة من المشروع مرتين، سواء بصفها تعاونية مستقلة أو كعضو ضمن مجموعة نفع اقتصادي أو اتحاد. ويجب عليها اختيار شكل واحد للمشاركة لضمان توزيع عادل للفرص.

## 22. هل يوفر المشروع مواكبة فردية مشخصة ؟

نعم، يتم تكييف المواكبة حسب مستوى نضج مشروع التعاونية وحاجياتها الخاصة وقطاع نشاطها.

## 23. هل يشمل المشروع الوسطين القروي والحضري؟

نعم، يهتم المشروع بالتعاونيات التي تشتغل سواء في الوسط القروي أو الحضري داخل الجهات المستهدفة.

## 24. هل هناك مواكبة خاصة للولوج إلى التسويق ؟

نعم، يتضمن المشروع أنشطة تهدف إلى تحسين الولوج إلى السوق، خاصة عبر التشبيك، والتعاون بين التعاونيات، وربط الصلة مع الشركاء، وتعزيز القدرات التجارية.

## 25. كيف يمكن الحصول على معلومات إضافية أو طرح سؤال؟

يمكن للتعاونيات التواصل مع فريق المشروع عبر العناوين الإلكترونية التالية:

[josee.st-hilaire@did.qc.ca](mailto:josee.st-hilaire@did.qc.ca)

[Rachid.atwani@ocpfoundation.org](mailto:Rachid.atwani@ocpfoundation.org)

أو لطلب المشاركة في ورشات التعبئة التي ستنظم في الجهات المستهدفة.

## 26. ماذا يجب فعله إذا لم يشتغل رابط استمارة الترشيح؟

الاستمارة الرقمية الخاصة بالمشروع متاحة من خلال :

- رابط مباشر : <https://forms.office.com/r/K3JAjWtLfY>

- رمز QR يمكن مسحه بالهاتف لتعبئة المطبوع.

- في حالة وجود صعوبة، يُرجى التحقق من الاتصال بالإنترنت، أو تجربة متصفح أو جهاز

آخر. وإذا استمرت المشكلة، يُرجى التواصل مع فريق المشروع عبر:

[info@did-raiDates.com](mailto:info@did-raiDates.com)





## 27. ماذا يجب فعله إذا كانت وثائق الملف القانوني كبيرة الحجم ويتعذر إرسالها عبر البريد الإلكتروني

يمكن اعتماد أحد الحلول التالية:

- ضغط الوثائق في ملف ZIP وإرسالها عبر البريد الإلكتروني في ملف مضغوط.
  - تجميعها في ملف PDF واحد وإرسالها عبر البريد الإلكتروني
  - تقسيمها إلى ملفات متعددة
  - استعمال رابط تحميل (Google Drive، WeTransfer...)
- مع الحرص على وضوح وتنظيم الوثائق لتسهيل التعرف عليها ودراستها.

## 28. كيف سيتم الإعلان عن نتائج طلب إبداء الاهتمام؟

سيتم إبلاغ التعاونيات التي تم اختيارها بنتائج الانتقاء عبر البريد الإلكتروني. وسيتم الاتصال حصرياً بالتعاونيات المنتقاة، كما سيتم إعداد لائحة انتظار لتعويض التعاونيات المنسحبة أو التي يتعذر الاتصال بها بعد المحاولات المتكررة.

سيتم تحيين هذه الأسئلة الشائعة بشكل مستمر بناءً على تساؤلاتكم، وسيتم نشرها بانتظام عبر الصفحة الرسمية للمشروع على LinkedIn.